

BESTYRELSEN ER MIN LIVLINE I MODGANG – OG MEDGANG

En professionel bestyrelse har været et uvurderligt aktiv for det lille firma Peo-tech i Holbæk. Uden bestyrelsen kunne virksomheden næppe have fejret sit ti-års jubilæum i år.

Efter fire travle år som enmandsvirksomhed besluttede Peter E. Olsen at ændre sit firma Peo-tech til et aktieselskab med en professionel bestyrelse. Peo-tech har været drevet som et aktieselskab siden 2005 og forhandler udstyr til vandbehandling i den offentlige sektor og industrien.

Som aktieselskab kan Peo-tech udstråle professionalisme over for sine udenlandske samarbejdspartnere, og firmaet står også økonomisk stærkere over for eksempelvis banker. Peter E. Olsen blev ansat som direktør i sit eget firma, og det har givet ham en større frihed.

Dobbelt sikring i medgang og modgang

Peter E. Olsen er glad for, at han i dag har pligt til at informere bestyrelsen om sine beslutninger. Han ser det som en dobbelt sikring, idet den løbende orientering af bestyrelsen hænger sammen med, at bestyrelsen også har et ansvar, hvis noget går galt. Og der har været forhindringer: En uærlig medarbejder, en krakket bank og finanskrisen i 2008 er blot få eksempler.

"Vi har oplevet en del modgang gennem Peo-techs historie, og havde det ikke været for bestyrelsens støtte og kompetencer, ville vi ikke eksistere i dag. Men bestyrelsen er endnu vigtigere i de gode tider, hvor direktøren måske kommer til at tage for let på de kedelige, men nødvendige ting og dermed mister fokus. Bestyrelsen holder mig til siden i hverdagen og sikrer væksten," siger Peter E. Olsen.

Strategisk og operational sparring

Peo-techs bestyrelse har også en vigtig opgave i at vurdere og prioritere den uendelige strøm af idéer, som direktøren får. Han fortæller, at den strategiske sparring er et vigtigt punkt på bestyrelsesmøderne, men også i den daglige drift, hvor han har løbende kontakt med bestyrelsen.

"Mine bestyrelsesmedlemmer kan bidrage med faglig sparring på hvert sit område, fx økonomi og erhvervsret. Men det gode er, at medlemmerne også er forretningsorienterede og kan bidrage med gode idéer til eksempelvis salg og markedsføring," siger Peter E. Olsen.

Valgte en professionel bestyrelse

Selvom Peter E. Olsens far har været erhvervsleder i mange år, og flere familiemedlemmer står i kø med gode råd, er direktøren

overbevist om, at familien bør holdes uden for bestyrelsesarbejdet. Og han vil til enhver tid anbefale andre at indsatte en professionel bestyrelse.

"Der ligger selvfølgelig en ekstra omkostning i det, for en bestyrelse skal have løn. Det er svært at opstille regler for, hvordan lønnen beregnes, men uanset niveauet vil jeg påstå, at en professionel bestyrelse er alle pengene værd," siger Peter E. Olsen.

PETER E. OLSENS RÅD OM BESTYRELSE

Hvordan skal bestyrelsen arbejde?

"Min bestyrelse mødes mindst fire gange om året. Det er vigtigt, at vi reviderer virksomhedens planer i forhold til det forgangne kvartal og evaluerer beslutningerne fra sidste bestyrelsesmøde. Jeg sparrer desuden løbende med mine bestyrelsesmedlemmer, når der skal tages vigtige beslutninger i forbindelse med driften."

Hvem skal sidde i bestyrelsen?

"Jeg mener, medlemmerne bør have et bredt kendskab til forretningsledelse. Det er en fordel, at medlemmerne har erfaring fra andre bestyrelser, så de har kendskab til typiske problemstillinger."

"Det er ikke afgørende at have en økonom og en advokat, som jeg har i min bestyrelse. I praksis ser jeg mine bestyrelsesmedlemmer som erhvervsfolk. Når det er sagt, er det en stor fordel, at de kan være hurtige på aftrækkeren i forhold til økonomi og juridiske spørgsmål."

OM PEO-TECH A/S

• Peter E. Olsen grundlagde Peo-tech i Holbæk for ti år siden. I 2005 besluttede Peter E. Olsen at ændre sin enkeltmandsvirksomhed til et aktieselskab med en professionel bestyrelse. Medarbejderstaben har været oppe på fem medarbejdere. I dag beskæftiger Peo-tech A/S to medarbejdere.

• Peo-tech A/S forhandler vandbehandlingsudstyr til industrien og den offentlige sektor, herunder udstyr til vandprøver og rensningsanlæg.

